



SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE
FA.BE.SA.CI.
Farmacie per il benessere
e la salute dei cittadini



E.C.M.

Commissione Nazionale Formazione Continua



CORSO DI ALTA FORMAZIONE in:

LA GESTIONE ECONOMICA E FINANZIARIA DELLA FARMACIA

Perugia, 23 – 24 – 25 Maggio 2025

Sala Relais dell'Olmo

Via G. Verdi - Perugia

21 Crediti ECM

21 ore Lezioni in presenza

Responsabile Scientifico: Prof. Andrea Cardoni
Responsabile Formazione: Dott.ssa Michela Cilenti



federfarma umbria
unione regionale sindacale dei
farmacisti di farmacie dell'Umbria



federfarma perugia
associazione sindacale farmacisti
della provincia di perugia



federfarma Terni
associazione sindacale farmacisti
della provincia di Terni

HEINAC
Health Innovation Academy
Totia Group S.p.A.



DOCENTI

Prof. Andrea Cardoni

Dipartimento di Economia – Università degli
Studi di Perugia

Dott. Francesco Manfredi

Studio Guandalini – Bologna

Dott. Paolo Masciarri

Direttore Tecnico Farmacentro – Perugia

Dott.ssa Valentina Furbini

Ufficio Sindacale – Federfarma Umbria

Dott. Francesco Capri

Studio Guandalini – Bologna

Dott.ssa Silvia Starna

Consulente Farmacie – Farma Service Centro
Italia - Perugia

PRESENTAZIONE

Il corso di Alta Formazione in: **GESTIONE ECONOMICA E FINANZIARIA DELLA FARMACIA** è stato strutturato in modo da dare al partecipante tutti gli strumenti pratici e immediatamente fruibili in farmacia sui temi trattati.

Il corso è composto da 6 moduli e quindi 6 tematiche. Per ogni tematica è prevista la parte pratica.

- 1) **ANALISI E RICLASSIFICAZIONE DEL BILANCIO**, per migliorare la conoscenza e la competenza economica della farmacia con particolare riferimento agli indici di efficienza e di produttività al fine di conseguire maggiori livelli di redditività.
- 2) **GESTIONE DEL MAGAZZINO**, per fornire al titolare o ai direttori di farmacia gli strumenti idonei a gestire il magazzino della propria attività al fine di migliorarne le performance economico – finanziarie.
- 3) **FARMACIA DEI SERVIZI**, per monitorare costantemente alcuni parametri necessari per ottimizzare il reddito e quindi il valore della farmacia innovando il proprio modello di business e valutare quanto incide sul margine, tenendo conto dei continui mutamenti degli scenari di mercato.
- 4) **GESTIONE DEL PERSONALE**, uno dei principali cardini per il raggiungimento degli obiettivi aziendali. Per ottimizzare i risultati in termini di reddito di un'azienda, infatti, è fondamentale conoscere e governare le tecniche di coaching tutta la struttura dei costi della farmacia attraverso uno studio dettagliato degli stessi.
- 5) **PERFORMANCE DELLE VENDITE E DELLA REDDITIVITÀ**, o volume d'affari, è un importante indicatore che mette in evidenza la salute finanziaria della farmacia. Se la farmacia realizza un fatturato alto questo non significa che abbia anche una buona redditività. Scopriremo perché in questo modulo.
- 6) **CODICE DELLA CRISI DI IMPRESA E DELL'INSOLVENZA**, entrato in vigore con il D. Lgs n. 83/2022, è uno strumento che consente alle imprese di prevenire lo stato di crisi raccomandando di rafforzare i sistemi di controllo interni predisposti ad identificare le difficoltà economico – finanziarie che potrebbero manifestarsi in seguito a scelte non adeguate.

Gli uffici (Dott.ssa Michela Cilenti – 075/5186511 - 340/2452699) restano a disposizione per tutte le informazioni necessarie.



SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE
FA.BE.SA.CI.
Farmacie per il benessere
e la salute dei cittadini

FA.BE.SA.CI. - Via Corcianese, 234/C Perugia

Tel. 075.5186511 – E-mail: info@fabesaci.it

1° LEZIONE

Venerdì 23 maggio ore 14.00 – 19.00

ANALISI E RICLASSIFICAZIONE DEL BILANCIO Prof. Andrea Cardoni

- Analisi del bilancio
- Riclassificazione del bilancio sulla base degli Indicatori di efficienza e produttività del lavoro
- Parte pratica (esempi)

2° LEZIONE

Sabato 24 maggio ore 9.30 – 13.30

GESTIONE DEL MAGAZZINO Dott. Francesco Manfredi

- Gestione degli acquisti
- Analisi e Riclassificazione del bilancio
- Indici di rotazione
- Ciclo finanziario legato alla gestione del magazzino
- Parte pratica (esempi) Dott. Paolo Masciarri

LIGHT LUNCH

2° LEZIONE

Sabato 24 maggio ore 14.30 – 19.30

WALFARE Dott. Francesco Manfredi

- Strumenti
- Impatto fiscale
- Esperienze e prospettive

FARMACIA DEI SERVIZI Dott.ssa Valentina Furbini

- Focus
- Implementazione dei Servizi
- Remunerazione

ANALISI DEI COSTI Dott. Francesco Capri

- Determinanti di profittabilità dei servizi in farmacia
- Incidenza del costo professionale dei servizi
- Esternalizzazione o internalizzazione degli addetti
- Incidenza sul margine
- Casi pratici (esempi)



3° LEZIONE

Domenica 25 maggio ore 09.30 – 17.30

PERFORMANCE DELLE VENDITE E DELLA REDDITIVITA'

Prof. Andrea Cardoni

- Controllo delle vendite e indicatori di monitoraggio
- Margini di profitto
- Redditività e indicatori di monitoraggio
- Parte pratica – Dott. Francesco Capri - Studio Guandalini di Bologna

LIGHT LUNCH

IL CODICE DELLA CRISI D'IMPRESA

Dott.ssa Silvia Starna

- Le nuove norme in vigore sull'adeguato assetto organizzativo, amministrativo e contabile: impatto sulle farmacie

TEST MINISTERIALE PER ECM



SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE
FA.BE.SA.CI.
Farmacie per il benessere
e la salute dei cittadini

FA.BE.SA.CI. - Via Corcianese, 234/C Perugia

Tel. 075.5186511 – E-mail: info@fabesaci.it

REGOLAMENTO

Il modulo di iscrizione deve essere inviato a mezzo fax al numero 075.5173262 oppure ai seguenti indirizzi mail:

info@fabesaci.it

michelacilenti@federfarmaumbria.it

entro e non oltre 15/05/ 2025

È proibito effettuare riprese fotografiche e video con i cellulari o altri dispositivi elettronici nonché riprodurre il materiale didattico. Eventuali registrazioni devono essere concordate e preventivamente autorizzate dalla segreteria.

 Sono consapevole che qualunque materiale didattico distribuito dalla Scuola di Alta Formazione Fabesaci durante eventi formativi, corsi in presenza e online, sia esso in forma cartacea, digitale o audiovisiva è a mio esclusivo uso e rimane di proprietà intellettuale dell'autore e che non potrà essere comunicato a terzi, diffuso, riprodotto, copiato, senza la sua autorizzazione scritta.

Sono consapevole che ogni utilizzo senza autorizzazione, anche solo parziale, del suddetto materiale didattico, costituirà violazione del diritto d'autore e verrà perseguito ai sensi della normativa vigente.

Il corso si svolgerà in linea con i criteri normativi attualmente vigenti ed in base all'evolversi della situazione epidemiologica.

Il corso è riservato a 40 partecipanti e avrà luogo se verrà raggiunto il numero minimo di 30. In caso di mancato svolgimento del corso, per responsabilità della Fabesaci, la quota versata verrà interamente restituita.

La quota di partecipazione dovrà essere versata contestualmente all'iscrizione al corso. In caso di rinuncia per qualsiasi motivo da parte dell'iscritto, la quota versata verrà restituita al netto delle spese bancarie e di segreteria se la comunicazione scritta (mezzo pec: fabesaci@pec.net) arriverà entro e non oltre 7 giorni antecedenti alla data di inizio corso.

Nel caso in cui la disdetta dovesse pervenire alla segreteria in data successiva, l'iscritto non avrà diritto alla restituzione della quota versata.

Si ricorda che i costi sostenuti per la formazione sono completamente deducibili ai fini fiscali.

QUOTA DI PARTECIPAZIONE

La quota di partecipazione al corso è € 498,00 + IVA al 22% da versare tramite Bonifico Bancario sul c/c

IBAN: IT 84 M 070 7538 4010 0000 0718 163 entro il 17/05/2024

La quota comprende:

- Attestato di partecipazione ECM
- Kit congressuale (cartella, blocco e penna)
- credenziali per scaricare le slides dal sito www.fabesaci.it
- Cena del sabato

MODALITA' DI FREQUENZA

Il corso di Alta Formazione di Fabesaci prevede lo svolgimento di 21 ore complessive. Le lezioni sono suddivise in 6 moduli in modalità presenza. La frequenza al corso è obbligatoria.



SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE
FA.BE.SA.CI.
Farmacie per il benessere
e la salute dei cittadini

FA.BE.SA.CI. - Via Corcianese, 234/C Perugia

Tel. 075.5186511 – E-mail: info@fabesaci.it



SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE
FA.BE.SA.CI.
Farmacie per il benessere
e la salute dei cittadini

Via Corcianese, 234/C Perugia

Tel. 075.5186511

E-mail: info@fabesaci.it

www.fabesaci.it



federfarma umbria
Unione regionale sindacato dei
farmacisti dell'Umbria



federfarma perugia
Associazione sindacato farmacisti
della provincia di Perugia



federfarma Terni
Associazione sindacato farmacisti
della provincia di Terni

HEINAC
Health Innovation Academy
Toltec Group s.r.l.

FARMA
SERVICE
CENTROITALIA s.r.l.

SCHEDA D'ISCRIZIONE

DATI ANAGRAFICI PARTECIPANTE:

Cognome _____ Nome _____

Luogo e data di nascita _____

Indirizzo residenza _____

Città _____ Prov. _____ CAP _____

Tel. _____ Cod. Fisc. _____

Email _____

Professione _____

Farmacia _____

Titolare di Farmacia/
Direttore

Collaboratore di Farmacia

Altra professione

INTESTAZIONE FATTURA:

Ragione Sociale _____

Via _____ Località _____

Comune _____ Prov. _____ CAP _____

P.Iva _____ C.F. _____

Codice Univoco _____ Soggetto Split Payment _____

Email farmacia _____

Si prega di compilare la Scheda in ogni sua parte

LA/IL SOTTOSCRITTA/O CHIEDE DI ESSERE ISCRITTA/O

al corso di alta formazione in «**La gestione economica e finanziaria della farmacia**»

modalità presenza

e DICHIARA

di aver preso visione del regolamento

Data

Firma

COORDINATE BANCARIE

UNICREDIT SPA - IBAN:

IT 13 L 02008 03039 000105166044

Desidero ricevere info sui prossimi corsi

SI

NO

Autorizzo FABESACI (Federfarma Umbria) al trattamento dei miei dati personali ai sensi del regolamento UE2016/679

Data

Firma



**CHIEDE di essere ammesso/a a partecipare al CORSO dal titolo "La Gestione Economica e Finanziaria della Farmacia"
in svolgimento il 23/24/25 maggio in Perugia, sala Relais dell' Olmo – Via G. Verdi**

Durata: _____
Modalità: corso in presenza
Prezzo: € _____ + IVA al 22% (Tot. € _____)

CONDIZIONI GENERALI DI CONTRATTO

1. MODALITÀ E TERMINI DI ISCRIZIONE

L'iscrizione si intende effettuata al momento del ricevimento da parte di Tatics Group s.r.l. della presente scheda d'iscrizione debitamente compilata e sottoscritta, che dovrà avvenire a mezzo email all'indirizzo info@heinac.it unitamente al documento di riconoscimento e contabile di avvenuto pagamento della quota d'iscrizione.

Al fine di garantire la qualità delle attività di formazione le iscrizioni al suddetto corso sono a numero programmato.

Il corso sarà realizzato con la presenza di un numero minimo di 30 iscritti. La data di arrivo della richiesta di iscrizione determinerà la priorità di iscrizione.

Lo svolgimento o meno del corso verrà confermato via e-mail a tutti gli iscritti 10 giorni prima della data di inizio.

L'attività di formazione si svolgerà in presenza.

2. MODALITÀ DI PAGAMENTO

La quota di partecipazione al corso è pari a _____ + IVA al 22% (Tot. € _____) da corrispondere a mezzo

bonifico alle seguenti coordinate: Tatics Group s.r.l.

presso UNICREDIT SPA - IBAN: IT 13 L 02008 03039 000105166044

Quanto pagato verrà rimborsato al partecipante solo nel caso in cui il corso non dovesse essere attivato

per mancanza di partecipanti o altri motivi imputabili alla società organizzatrice. Se il corso dovesse essere posticipato per riapertura delle iscrizioni, verrà chiesto al partecipante di confermare l'adesione e in caso di risposta negativa l'intero importo verrà restituito.

In caso di ritiro dal corso per motivi non imputabili alla società organizzatrice prima dell'avvio del corso, le somme saranno trattenute e non si avrà pertanto diritto alla restituzione.

3. FORO COMPETENTE e NORMATIVA APPLICABILE

Ogni controversia relativa al presente contratto sarà di esclusiva competenza del Foro di Perugia. Per tutto quanto non previsto nel presente contratto si intendono qui riportate le norme vigenti in materia.

4. REGOLE DEL CORSO

Il partecipante è tenuto al rispetto degli orari secondo il calendario consegnato. Ogni eventuale variazione di calendario verrà comunicata tempestivamente al partecipante.

Ogni partecipante è tenuto ad apporre la propria firma sul registro presenze gestito dal docente.

Al termine del corso verranno rilasciati previo accreditamento i relativi crediti ECM.

Lì, _____

Letto, approvato e sottoscritto

Il partecipante _____

Pur essendo le clausole del presente contratto frutto della contrattazione delle parti, le stesse dichiarano, ai sensi e per gli effetti degli artt. 1341 e 1342 cod. civ., di approvare espressamente le disposizioni contenute nelle clausole 1-2-3-4 delle condizioni generali di contratto.

Letto, approvato e sottoscritto

Il partecipante _____

INFORMATIVA E RICHIESTA CONSENSO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI AI SENSI DEL REGOLAMENTO UE 679/2016 E NORMATIVA ITALIANA VIGENTE IN MATERIA

Io sottoscritto/a _____

ricevuta e letta l'Informativa di cui all'art. 13 Regolamento Europeo n.679/2016, consultabile al seguente link:

<https://www.heinac.it/privacy-policy/>

prendo atto che per i Trattamenti di dati svolti sulla base delle finalità di cui al paragrafo 1 lett. a), b), c), il mio consenso non è richiesto, in quanto trattamenti svolti sulla base dell'adempimento di intese precontrattuali o di obblighi contrattuali intercorrenti, oppure in adempimento di obblighi di legge o perseguimento di legittimi interessi.

Apponendo la firma in calce alla presente informativa ricevuta, manifesto il mio libero, pieno ed informato consenso al Trattamento dei Dati, nell'ambito delle finalità e modalità di cui all'informativa ricevuta e nei limiti in cui il mio consenso fosse richiesto dalla legge, nonché alla loro comunicazione nell'ambito delle Categorie di Soggetti indicati nell'informativa stessa.

Finalità di cui al paragrafo 1 lett. D)

D) per l'invio via postale, telefonica (es. SMS, whatsapp) email e con qualsiasi altra modalità anche informatica, anche tramite servizio di newsletter, comunicazioni informative- promozionali relative alla presentazione e promozione dei corsi e/o Open Day e/o eventi di natura formativa e/o servizio di orientamento e al lavoro e/o relativi eventi e/o attività organizzati e/o gestiti dalla Ns. società e/o dai suoi partner, così come l'invio di eventuali indagini a corredo delle attività ai fini statistici;

CONSENSO

NON CONSENSO

Finalità di cui al paragrafo 1 lett. E)

E) per la comunicazione a enti, istituzioni (pubbliche e private), privati, partner anche su loro eventuale richiesta, alcuni dati personali degli allievi o ex-allievi al fine di agevolare la formazione e l'inserimento lavorativo e professionale;

CONSENSO

NON CONSENSO

Finalità di cui al paragrafo 1 lett. F)

F) per la pubblicazione anche della propria immagine su siti, social, brochure e su qualsiasi altro mezzo, che il titolare del trattamento potrà utilizzare direttamente e/o indirettamente a qualsiasi scopo, anche pubblicitario, ed in qualsiasi modo o forma (es. diffusione via internet, pubblicazioni su carta stampata, ecc.), in forma assolutamente gratuita e senza ledere la dignità dell'utente.

CONSENSO

NON CONSENSO

Luogo e Data

Firma dell'interessato

DICHIARA DI ESSERE ALTRESI' CONSAPEVOLE CHE

il materiale didattico e le registrazioni delle lezioni in videoconferenza sono ad esclusivo uso personale, per il raggiungimento degli obiettivi formativi e didattici previsti dal corso.

Il materiale (dispense, video, foto, screenshot immagini, documenti, così come le lezioni registrate) restano di proprietà intellettuale dell'autore, pertanto nulla potrà essere riprodotto, copiato, o in ogni modo utilizzato anche solo parzialmente, per usi diversi da quello personale. Ogni utilizzo anche solo parziale, al di fuori dell'uso esclusivamente personale per fini di studio e apprendimento, costituirà violazione del diritto d'autore e potrà essere perseguito ai sensi della normativa vigente. In nessun caso il/la sottoscritto/a potrà rivalersi per il risarcimento di eventuali danni morali e materiali causati da soggetti terzi e/o da utilizzi non previsti dalla presente liberatoria. Nel caso di uso improprio del materiale digitale di cui può venire in possesso, il titolare del trattamento e/o i terzi danneggiati da tali comportamenti, potranno far valere i propri diritti di fronte alle competenti autorità giudiziarie.

E CONTESTUALMENTE SI IMPEGNA

a non scaricare dalla piattaforma le lezioni e a non registrare le dirette mediante strumenti informatici e a non scaricare dalla piattaforma le lezioni e a non registrare le dirette mediante strumenti informatici, nonché al rispetto di quanto sopra.

Luogo e Data

Firma dell'interessato